

La administración de proyectos: herramienta imprescindible para gestionar la incertidumbre en escenarios imprevisibles

Nicolás Polverini y Fabián Akselrad son dos destacados expertos en administración de proyectos dentro de la industria de los hidrocarburos; dictan los cursos de “Introducción al *Project Management* en la Industria Petrolera y Gasífera” y “Herramientas Avanzadas de *Project Management* en la Industria Petrolera y Gasífera” que imparte el IAPG. Comparten aquí su experiencia y los contenidos, explican cómo contribuye esta temática a la eficacia del negocio y exponen las ventajas que implica para los participantes de esta capacitación profesional, que prevé contar con cada vez más participantes y con más enfoques diversos e innovadores

¿Por qué las empresas toman cada vez más conciencia de la necesidad del papel de la administración de proyectos?

Polverini: Porque toman creciente conciencia de la necesidad de una administración de proyectos efectiva, alineada con sus objetivos y que optimice sus recursos. Y la administración de proyectos permite conseguir estos objetivos. Para ello, es fundamental trabajar de forma eficiente y metódica. Por ejemplo, cada vez más, escuchamos hablar de “indicadores clave de desempeño” (o KPI, por su sigla en inglés), y se buscan informes eficaces que no generen burocracia, sino información confiable para la toma de decisiones. Por otro lado, al ser más aceptada la

administración de proyectos como una nueva profesión, también crecen las responsabilidades de los administradores de proyectos, ya que cada vez se espera más de ellos.

¿La administración de proyectos es hoy una ventaja competitiva para las empresas del sector?

Akselrad: Los proyectos son parte integral de la vida de las compañías y se generan a partir de las diversas necesidades de las unidades de negocio. Asegurar el retorno de la inversión en proyectos de petróleo y de gas es un desafío permanente, donde intervienen los vaivenes de la economía globalizada, el escenario local y el contexto macroeconómico.



Por eso, gestionar los proyectos de forma eficiente y metodológica es una de las formas de alcanzar los objetivos previstos y, por ende, de tener previsibilidad en el éxito económico de las inversiones. Es decir, las organizaciones consideran que la administración de proyectos constituye una ventaja competitiva, a diferencia de años anteriores, y reconocen que, mediante mejores prácticas en administración de proyectos, pueden alcanzar las metas de negocios establecidas.

¿Cómo se inserta exactamente la administración de proyectos en la industria del petróleo y del gas?

Polverini: Porque la nueva empresa petrolera ya no puede estar dividida entre sus departamentos funcionales, si bien no en todas las estructuras es posible una Oficina de Administración de Proyectos (PMO, por su sigla en inglés), ya sea por una restricción de tamaño de la empresa o por una cuestión cultural, la figura de un coordinador

NACE
INTERNATIONAL

NACE
INTERNATIONAL
TRAINING & CERTIFICATION

iapg
INSTITUTO ARGENTINO
DEL PETROLEO Y DEL GAS
Licenciatario de
Cursos NACE en Argentina

Cursos 2010

- **Nivel 1 ENSAYISTA DE PROTECCION CATODICA**
CP1 Cathodic Protection Tester
1 al 6 de noviembre de 2010
- **Nivel 2 TECNICO EN PROTECCION CATODICA**
CP2 Cathodic Protection Technician
8 al 13 de noviembre de 2010

que ayude, entrene y acompañe a los distintos líderes ocasionales es una buena solución de compromiso entre lo ideal y lo posible. Se cambió de aquel modelo en el que una sola figura era responsable por el trabajo de su departamento a otro en el cual, si uno es el administrador de proyectos, es el responsable final del éxito o del fracaso del proyecto y, por ende, de todo el trabajo involucrado en él.

¿A qué objetivos, intereses y necesidades responde la capacitación permanente en administración de proyectos?

Polverini: La ventaja de capacitarse es llegar a entender qué es lo que está dentro de nuestro alcance como administradores de proyectos y qué no; qué se puede lograr con una negociación y cuándo hay que aceptar órdenes con resignación. La capacitación te da un marco de cuáles son las funciones del administrador de proyectos y de cómo lograr cumplirlas sin morir en el intento. Además, no sólo deben capacitarse los administradores de proyectos; toda persona afectada en su vida profesional por proyectos debe comprender y manejar los conocimientos básicos de la metodología.

El número de administradores de proyectos profesionales (acreditados mundialmente) crece de manera geométrica año tras año. Quienes quieran dedicarse a hacer proyectos deberán saber que quizá en cinco años los mejores trabajos

estén reservados para los administradores de proyectos acreditados. Los cursos dictados en el IAPG están precisamente orientados a cubrir esta necesidad de la industria.

¿Cómo han encarado los contenidos de los cursos que dictan en el IAPG?

Akselrad: En estos cursos, se exponen las mejores prácticas y casos de administración de proyectos del sector del petróleo y del gas, y se enseñan procesos, técnicas y herramientas simples que pueden ser utilizadas de inmediato para planificar, ejecutar y controlar los proyectos de manera exitosa.

Además, su contenido está alineado con los estándares del Project Management Institute (PMI). Tanto su metodología de gestión como su certificación PMP (*Project Management Professional*) son reconocidas hace varios años por las principales empresas de hidrocarburos de Europa y de los Estados Unidos, tendencia que empieza a afianzarse también en nuestra región. ■

El curso "Herramientas Avanzadas de *Project Management* en la Industria Petrolera y Gasífera" se dictará del 16 al 18 de noviembre próximos en las oficinas del IAPG de Buenos Aires.

Decisiones estratégicas en exploración y producción de petróleo y gas

1 y 2 de diciembre



La coyuntura actual de la Argentina impone al negocio de la E&P profundos cambios estructurales que demandan de las empresas la puesta en marcha de proyectos que implican mayores niveles de incertidumbre y de exposición de capital. Este curso está diseñado para profesionales y ejecutivos de alta dirección de la industria, que deben tomar las decisiones estratégicas más apropiadas en este escenario complejo. Los participantes conocerán metodologías innovadoras para la puesta en marcha de proyectos no tradicionales, que brindan en menores tiempos y a menores costos, mejores resultados directos del negocio. Se incluye la revisión de casos concretos de E&P a escala regional.

Instructor:
Gastón Francese

Informes e inscripción
[cursos@iapg.org.ar](mailto: cursos@iapg.org.ar)
www.iapg.org.ar/decisionesestrategicas

